



LIDERAR EL CAMBIO, TRANSFORMAR LAS ORGANIZACIONES

# Lo que admiramos de Lincoln

*(y echamos en falta en sus homónimos actuales)*

Un líder de enorme talla política y fuerte determinación: Abraham Lincoln. Un hombre capaz, en un momento crítico, de adoptar decisiones que cambiarán el destino de las generaciones venideras.

**Juan Carlos Cubeiro**, socio-director de IDEO y autor de *Del Capitalismo al Talentismo*

La película *Lincoln* dirigida por Steven Spielberg (la 250ª de las cintas sobre este enorme personaje histórico) ha vuelto a “poner de moda” al 16º presidente de los Estados Unidos. Abraham Lincoln (1809-1865) fue pionero en muchas cosas: el primer presidente republicano, el primero abolicionista y quien reflejó en su vida cualidades morales que hoy echamos de menos en muchos políticos actuales:

- Fue el primer presidente de origen humilde de su país, una especie de abogado-campesino nacido en los bosques de Kentucky, y mantuvo ese humilde modo a lo largo de su vida. Decidía con la equidad de un juez comprometido.
- Formó a su alrededor un “equipo de rivales”. Sus contendientes en las primarias fueron el secretario de estado, el secretario del tesoro, el fiscal general y el secretario de la guerra. Senadores poderosos, con amplia experiencia, gobernadores de estados. Les venció en la tercera votación de la Convención del partido, y después de las presidenciales les incorporó al equipo de gobierno.

- Perdió una tras otra las elecciones que disputó (incluyendo la de vicepresidente), hasta que llegó a la presidencia. Un notable ejemplo de perseverancia. Después ganó la reelección en 1864 por el 55% contra el 45% de los votos.
- Fue apodado “Abe el honesto”, por su intachable moral, desde los tiempos de abogado antes de entrar en política. Su reputación al respecto fue inmensa, porque mantuvo su honestidad con el ejercicio del poder.
- Decidía según sus convicciones más profundas, no por las encuestas. Consideraba la esclavitud una aberración social, moral y política (su nombramiento como presidente precipitó la secesión de once estados sureños).
- En la guerra civil apostó por el talento una y otra vez, hasta que encontró al General Ulises S. Grant como líder bélico. Era un comandante radical en sus planteamientos y bastante exagerado en sus gustos, pero con un liderazgo fuera de lo común. Se dividieron los papeles y así ganaron una guerra.

Título: Lincoln  
 Año de producción: 2012  
 País: Estados Unidos  
 Distribuidora: 20th Century Fox.  
 Director: Steven Spielberg  
 Guión: Tony Kushner  
 Reparto: Daniel Day-Lewis, Sally Field, David Strathairn, Joseph Gordon-Levitt, James Spader, Hal Holbrook, Tommy Lee Jones, John Hawkes, Jackie Earle Haley, Bruce McGill.

José María Cervera (Makro), Juan Carlos Cubeiro (IDEO), Rosa García (Siemens) e Ignacio González-Posada (Air Miles), durante el Cinefórum celebrado en los Cines Kinépolis Madrid el pasado 26 de febrero.



“Tenía grandes principios éticos y se ganaba a las personas por su propia honradez”  
 Rosa García  
 Presidenta de SIEMENS

“Deja que te digan lo que no quieres escuchar porque ahí puede estar parte de tu futuro; es algo que él sabía practicar”  
 José María Cervera  
 Director general de MAKRO España y Portugal

“Muestra que debemos ser tercos con los objetivos pero flexibles con los detalles”  
 Ignacio González-Posada  
 Director de desarrollo de negocio de AIR MILES

- Dotado de una gran oratoria, el discurso más famoso de Lincoln fue tras la batalla de Gettysburg (19 N 1863), donde murieron 51.000 soldados. “El mundo apenas advertirá y no recordará por mucho tiempo lo que aquí decimos, pero nunca podrá olvidar lo que ellos hicieron aquí. Somos, más bien, nosotros, los vivos, quienes debemos consagrarnos aquí a la tarea inconclusa que los que aquí lucharon hicieron avanzar tanto y tan noblemente”. Una obra maestra de claridad y emotividad, capaz de conmover y de movilizar a los suyos.
- Lincoln antepuso la unión a cualquier otro concepto, incluyendo la esclavitud. “Una casa dividida no puede mantenerse”. Pero no optó por una cosa o la otra (la unión o la abolición de la esclavitud), sino por obtener las dos. Y tras la victoria en la contienda, dio ejemplo de reconciliación con una política muy generosa.
- Era un maestro del relato (como puede comprobarse en la película mencionada). Sus historias aportaban perspectiva y serenidad.
- Fue el primer mártir de su país. Tras él, otros tres

presidentes de EEUU fueron asesinados (Garfield, McKinley y Kennedy) y otros cuatro (Roosevelt, Truman, Ford y Reagan) se libraron del magnicidio. Humildad, inteligencia política (equipo de rivales), perseverancia, honestidad, convicción, apuesta por el talento, oratoria, unión, relato (*storytelling*) y vocación de servicio hasta el punto de dar su vida. Cualidades que admiramos de un gran presidente como Abraham Lincoln, cualidades que echamos en

falta en la gran mayoría de nuestros gobernantes (por eso esta crisis del sistema es, ante todo, una crisis de liderazgo). No fue Lincoln un ser humano cercano a la perfección. Sus continuos cambios de humor, desde la grandiosidad a la depresión, eran muy conocidos, aunque se moderaron tras su matrimonio con Mary Todd en 1842. Sin embargo, reflexionar sobre lo que los líderes deben hacer, admirar a quienes mejor lo han hecho a lo largo de la historia, es el primer paso para empezar a cambiar y mejorar.

Febrero: Vigo, Madrid y A Coruña. Marzo: Oviedo.

## Por qué hacemos Cinefórum

Los Cinefórum Empresariales APD se han convertido en una de las más hermosas tradiciones de la Asociación. ¿Qué sentido tienen? Muchos pensamos que el cine es “el método del caso del siglo XXI” y que ver juntos una buena película es una oportunidad de socializar, reflexionar y aprender juntos. Ver un *film* de éxito por vez primera o revisarlo disfrutándolo más. Y después, el debate con directivos y empresarios sobre temas que nos interesan con posterioridad a la cinta. Con preguntas del moderador y participación de la audiencia. ¡Larga vida a los Cinefórum Empresariales!